

422346-2026 - Konkurrenssuhteet

Finland – Hälso- och sjukvård samt socialvård – Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

OJ S 117/2026 19/06/2026

Meddelande om upphandling – förenklat system

Tjänster

1. Upphandlare

1.1. Upphandlare

Officiellt namn: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

E-postadress: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Köparens rättsliga status: Offentligt styrt organ

Den upphandlande myndighetens verksamhet: Allmän offentlig förvaltning

2. Förfarande

2.1. Förfarande

Titel: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

Beskrivning: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillittää kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet: 1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3.

Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoitama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettelynä on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Förfarandets identifierare: 03817770-f968-43d7-9984-c86f2d4dca76

Intern identifierare: KEUHDno-2025-6970

Typ av förfarande: Konkurrenspräglad dialog

Förfarandets viktigaste kännetecken: Kyseessä on kynnysarvon ylittävä liitteen E mukainen sosiaali- ja terveystalouden palvelunhankinta. Käytettävä menettely on kilpailullinen neuvottelumenettely, joka on kaksivaiheinen hankintamenettely, jossa hankintayksikkö neuvottelee valitsemiensa toimittajien kanssa kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää (hankintamenettelyä ja aikataulua on lisäksi kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto). Ensimmäisessä vaiheessa hankintayksikkö julkaisee hankintailmoituksen, jonka perusteella kaikki halukkaat toimittajat voivat jättää osallistumishakemuksen. Toisessa vaiheessa menettelyyn valittujen tarjoajien kanssa käydään neuvottelut, joiden tarkoituksena on kartoittaa hankinnan toteuttamisen ratkaisuvaihtoehdot. Osallistumishakemus tulee tehdä osallistumispyynnössä vaaditulla tavalla, vaaditut kohdat ja liitteet tulee täyttää ja liittää osaksi osallistumishakemusta. Osallistumishakemus on tehtävä suomen kielellä. Neuvottelut käydään suomen kielellä ja tarjoukset on jätettävä suomenkielisinä. Myöhästynyttä osallistumishakemusta ei huomioida. Päätösten tiedoksianto varten ehdokkaan tulee ilmoittaa sähköpostiosoite.

Osallistumishakemuksen tekemisestä, neuvotteluihin osallistumisesta ja tarjousten tekemisestä ei makseta ehdokkaille tai tarjoajille korvausta. Tarjoajien valinta Hankintayksikkö julkaisee ilmoituksen hankinnasta, johon kaikki halukkaat toimittajat voivat pyytää saada osallistua. Hankintayksikkö valitsee osallistumishakemuksen tehneistä ehdokkaista ne, jotka kutsutaan neuvotteluihin. Ainoastaan hankintayksikön valitsevat tarjoajat voivat tehdä tarjouksen. Neuvottelut Neuvotteluihin kutsutaan enintään viisi (5) vähimmäisvaatimukset täyttävää tarjoajaa. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enintään viisi (5), osallistumishakemuksia ei pisteytetä arviointiperusteilla, vaan neuvotteluun tarjoajiksi valitaan kaikki vähimmäisvaatimukset täyttäneet ehdokkaat. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enemmän kuin viisi (5), osallistumishakemukset pisteytetään liitteessä 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) esitetyillä vertailuperusteilla ja neuvotteluihin valitaan viisi (5) tarjoajaa. Hankintayksikkö käy kunkin tarjoajan tai tarjoajien muodostaman ryhmittymän kanssa erikseen neuvottelut kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää. Neuvotteluissa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa: • Hankinnan tavoitteet ja niiden mittarointi • Hankinnan kohde • Allianssiorganisaatio • ICT- ja digipalveluihin, tilahallintaan ja henkilöstöön liittyvät ratkaisut • Kaupallinen malli • Kehitysvaiheen sisältö ja tavoitteet Tarjoaja voi neuvotteluissa esittää näkemyksiä tilaajan alustavina esittämiin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö kohtelee tarjoajia tasapuolisesti neuvotteluissa. Hankintayksikkö ei anna tietoja tavalla, joka vaarantaa tarjouskilpailun osallistuvien tasapuolisen kohtelun. Tilaajaa sitoo julkisuuslaki (21.5.1999 /621), hankintayksikkö ei paljasta muille tarjoajille minkään neuvotteluihin osallistuvan ehdokkaan tai tarjoajan antamia luottamuksellisia tietoja ilman tämän suostumusta, jossa yksilöidään suostumuksen kohteena olevat tiedot. Neuvottelujen alustava aikataulu on kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Tilaajalla on mahdollisuus lisätä tai vähentää neuvottelukierroksia. Hankintayksikkö voi jatkaa neuvotteluja siihen saakka, kun se on valinnut ne ratkaisumallit, joilla kyetään täyttämään sen määrittelemät tarpeet. Neuvottelujen jälkeen hankintayksikkö laatii lopullisen tarjouspyynnön, jonka perusteella tarjoajan tulee laatia lopullinen tarjous. Tarjouskilpailun valintaperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena on paras hinta-laatusuhde. Hankintayksikön tavoitteena on valita tarjoaja, jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen toteuttaa palvelut yhdessä Keusoten kanssa. Tarjousten vertailuperusteet määritellään tarkemmin tarjouspyynnössä. Lopulliseen tarjouspyyntöön hankintayksikkö voi tehdä muutoksia osallistumispyyntövaiheessa ja neuvotteluvaiheessa julkaistuihin ja tarjoajille

osana neuvotteluita toimitettuihin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö vertailee saamansa tarjoukset ja tekee hankintapäätökset.

2.1.1. Föremålet för upphandlingen

Kontraktets art: Tjänster

Huvudklassificering (cpv): 85000000 Hälso- och sjukvård samt socialvård

2.1.2. Leveransplats

Del av land (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Land: Finland

Kompletterande information: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

2.1.4. Allmänna upplysningar

Kompletterande information: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoito sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

Rättslig grund:

Direktiv 2014/24/EU

2.1.6. Uteslutningsgrunder

Källor till uteslutningsgrunder: Europeiskt enhetligt upphandlingsdokument

5. Del (anbudsområde)

5.1. Del (anbudsområde): LOT-0000

Titel: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYyntö

Beskrivning: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet: 1. Kustannuskasvun

hilitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettely on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Intern identifierare: KEUHDno-2025-6970

5.1.1. Föremålet för upphandlingen

Kontraktets art: Tjänster

Huvudklassificering (cpv): 85000000 Hälso- och sjukvård samt socialvård

5.1.2. Leveransplats

Del av land (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Land: Finland

Kompletterande information: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

5.1.3. Uppskattad löptid

Startdatum: 01/02/2027

Slutdatum för varaktighet: 31/12/2036

5.1.6. Allmänna upplysningar

Reserverad upphandling:

Deltagande är inte reserverat.

Upphandlingen är också lämplig för små och medelstora företag: ja

Kompletterande information: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoito sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämissä ja

osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

5.1.7. Strategisk upphandling

Metod som ska minska miljöpåverkan: Omställning till en cirkulär ekonomi

Innovationsupphandling: De upphandlade byggentreprenaderna, varorna eller tjänsterna är nya eller väsentligt förbättrade jämfört med andra byggentreprenader, varor eller tjänster som redan finns på marknaden.

5.1.9. Urvalskriterier

Källor till urvalskriterier: Europeiskt enhetligt upphandlingsdokument

Information om det andra steget i ett förfarande med två steg:

Minsta antalet anbudssökande som inbjuds att delta i andra steget i förfarandet: 5

5.1.10. Tilldelningskriterier

Kriterium:

Typ: Kvalitet

Namn: Referenssit

Beskrivning: Tarjoajien valinta tarjouspyyntövaiheeseen tapahtuu vertailtavien referenssien perusteella. Vähimmäisreferenssit on myös toteutettava. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Katso liite 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) Max kokonaispisteet yhteensä 27 p. Vertailupisteiden laskukaava liitteessä 3. Max vertailupisteet 66 p.

Kategori av tilldelningskriteriet vikt: Viktning (poängtal, exakt)

Sifferangivelse för tilldelningskriterium: 1

5.1.11. Upphandlingsdokument

Sista dag för att begära kompletterande information: 07/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00)

Västeuropeisk tid

Adress till upphandlingsdokumenten: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

5.1.12. Upphandlingsvillkor

Villkor för inlämning:

Elektronisk inlämning: Krävs

Adress för inlämning: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

De språk som kan användas i anbudena eller anbudsansökningarna: finska

Anbudsgivare får lämna in fler än ett anbud: Ej tillåten

Tidsfrist för mottagande av anbudsansökningar: 17/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00)

Västeuropeisk tid

Kontraktsvillkor:

Kontraktet måste genomföras inom ramen för program för skyddad anställning: Nej

5.1.15. Metoder

Ramavtal:

Upphandlingen avser inte ett ramavtal

Information om det dynamiska inköpssystemet:

Upphandlingen avser inte ett dynamiskt inköpssystem

5.1.16. Kompletterande information, medling och prövning

Prövningsorganisation: Markkinaoikeus

8. Organisationer

8.1. ORG-0001

Officiellt namn: Markkinaoikeus
Registreringsnummer: 3006157-6
Postadress: Radanrakentajantie 5
Ort: Helsinki
Postnummer: 00520
Del av land (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)
Land: Finland
E-postadress: markkinaoikeus@oikeus.fi
Tfn: +358 295643300
Webbadress: <https://www.markkinaoikeus.fi>
Den här organisationens roller:
Prövningsorganisation

8.1. ORG-0002

Officiellt namn: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Registreringsnummer: 3221340-6
Postadress: PL 46
Ort: Hyvinkää
Postnummer: 05801
Del av land (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)
Land: Finland
Kontaktpunkt: Tuija Ylinen-Puputti
E-postadress: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi
Tfn: +358 408075192
Webbadress: <http://www.keski-uudenmaansote.fi/>
Den här organisationens roller:
Upphandlare

8.1. ORG-0003

Officiellt namn: Hansel Oy (Hilma)
Registreringsnummer: FI09880841
Postadress: Mannerheiminaukio 1a
Ort: Helsinki
Postnummer: 00100
Del av land (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)
Land: Finland
Kontaktpunkt: eSender
E-postadress: tekninen@hankintailmoitukset.fi
Tfn: 029 55 636 30
Webbadress: <http://hankintailmoitukset.fi>
Den här organisationens roller:
TED eSender

Information om meddelandet

Identifierare/version för meddelandet: 602f6e64-5c55-4cd6-9588-60a79869f9c5 - 01

Formulärtyp: Konkurrensutsättning

Meddelandetyp: Meddelande om upphandling – förenklat system

Meddelandets undertyp: 20

Avsändningsdatum för meddelandet: 18/06/2026 07:50:19 (UTC+00:00) Västeuropeisk tid

Datum för avsändning av meddelandet (eSender): 18/06/2026 09:27:09 (UTC+00:00)

Västeuropeisk tid

Språk som det här meddelandet finns officiellt tillgängligt på: finska

Meddelandets publiceringsnummer: 422346-2026

EUT S-nummer: 117/2026

Publiceringsdatum: 19/06/2026